

## Conselho do Instituto de Estudos Avançados e Estratégicos – CoIEAE

### 8ª. Reunião Ordinária

**Data:** 20 de janeiro de 2023

**Local:** Sala de Reuniões do Edifício COLMEEA

**Horário:** 8h30 às 10h30

**Diretor:** Prof. Dr. Paulo César de Camargo

**Participantes:** Prof. Dr. Adilson Jesus Aparecido de Oliveira, Prof. Dr. Edson Roberto Leite, Profa. Dra. Deisy das Graças de Souza, Prof. Dr. Adalberto Fazzio, Profa. Dra. Helena Bonciani Nader, Profa. Dra. Vera Alves Cepeda, Profa. Dra. Tânia de Fátima Salvini, Profa. Dra. Karina Martins, Prof. Dr. Luiz Antônio Pessan, Profa. Dra. Ana Teresa Lombardi

**Coordenadores do IEAE:** Prof. Dr. Roberto Antônio Martins, Prof. Dr. Fábio Bechara Sanchez, Prof. Dr. Luiz Henrique Vannucci Leme dos Santos.

Aos vinte dias do mês de março de dois mil e vinte e três, às oito horas e trinta minutos, na Sala de reuniões do Edifício COLMEEA, o Prof. Dr. Paulo César de Camargo, Diretor do IEAE/UFSCar, iniciou a 8ª. Reunião Ordinária do CoIEAE. Em primeiro lugar, desejou um ano promissor para todos, deu as boas-vindas aos novos conselheiros e solicitou que eles se apresentassem. Em seguida, complementou o comunicado que havia enviado para todos, justificando sua saída do cargo de Diretor para tratar de questões pessoais. Passou a palavra para o Prof. Dr. Fábio José Bechara Sanchez, Coordenador de Recursos, que cumprimentou a todos e disse não poder permanecer na reunião, tendo gravado seu relatório. Na sequência, o Prof. Dr. Roberto Antônio Martins, Coordenador de Gestão Estratégica, fez seu relato, que envolvia as ações realizadas em 2021 e 2022. Sua função principal seria a elaboração e implantação de planejamento estratégico, porém o IEAE ainda não era uma organização estruturada e sem formalização de rotinas de trabalho, o que inviabilizou essa ação. A solução coletiva encontrada foi a elaboração de um conjunto de prioridades, com o que foi elaborada uma planilha eletrônica como um instrumento temporário de gestão em ações. Porém, em poucos meses caiu em desuso, não tendo sido mais preenchida. Uma reflexão coletiva indicou que era um conjunto ambicioso de prioridades frente aos recursos financeiros e humanos do IEAE, situação agravada pelo momento pandêmico. Em suas considerações finais, recomendou uma alteração regimental, pois percebeu uma sobreposição de responsabilidades e atividades entre a Coordenadoria Acadêmica e as Coordenações, sugerindo maior autonomia da Coordenações e a distribuição das responsabilidades da Coordenadoria Acadêmica entre os três coordenadores.

Em seguida, o Prof. Dr. Luiz Henrique Vannucci Leme dos Santos, Coordenador dos Grupos de Trabalho Temático, apresentou seu relatório: 1) relatou a elaboração do planejamento trienal da Coordenação dos GTTs (2021 a 2023), como previsto no Regimento Interno do IEAE, que foi aprovado pelo CoIEAE. Para esse planejamento buscou o entendimento do

que seriam os GTTs no âmbito dos objetivos do IEAE e constatou que eles envolvem desafios e seus possíveis temas são problemas complexos, avessos a soluções simplistas, devido à sua volatilidade, incerteza, complexidade e ambiguidade. Assim, os GTTs devem se basear em uma visão sistêmica, da complexidade, paradigma que tenta promover redes de conhecimento e de interações entre as pessoas, associado à inteligência coletiva.; 2) após a elaboração desse planejamento trienal, a Coordenação passou a definir as diretrizes para criação de um GTT, o que levou um bom tempo, com a elaboração de várias versões, até sua aprovação em janeiro de 2022. 3) passou a fazer um relato detalhado das atividades de indução e fomento realizadas, que resultaram na formação de três Grupos de Trabalho Temático: Biodiversidade para o Futuro, Hidroinformática e Conexões Invisíveis: Memórias, Conhecimento, Sociedade e Antropoceno. Ao final, apresentou algumas sugestões: a atuação do IEAE nos outros *campi*, a criação de um programa na Rádio UFSCar, a criação da Escola São Paulo de Ciência Avançada sobre Sistemas Complexos e Inteligência Coletiva, com o apoio da FAPESP e a criação de Programas Avançados e Estratégicos de Longa Duração. Pelo adiantado da hora, não foi possível fazer a apresentação do Prof. Fábio Bechara Sanchez, Coordenador de Recursos, que estava gravada. Ao final, vários conselheiros fizeram manifestações, que focaram: cumprimentos à diretoria e equipe pelo competente trabalho realizado, um renascimento desafiador em plena pandemia e após um período de quatro anos de esquecimento pela administração central; a necessidade de fortalecimento do IEAE com a obtenção de um orçamento próprio, mesmo com a conjuntura desfavorável, pois é preciso de financiamento para fazer acontecer; a realização de mais atividades para colocar o IEAE em evidência; e a realização de reuniões presenciais do CoIEAE. Todos os conselheiros agradeceram a dedicação e o trabalho do Prof. Dr. Paulo César de Camargo, que deixa a direção do IEAE. O Prof. Dr. Paulo César de Camargo agradeceu o apoio que sempre teve do CoIEAE, expressou sentir-se muito honrado com as palavras proferidas por todos e deu por encerrada a reunião.